



San  
Pedro  
Garza  
García

GOBIERNO MUNICIPAL

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA  
AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2018 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

MILES DE PESOS

ACTIVO	2018	2017	PASIVO	2018	2017
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	980,671	1,119,027	Cuentas Por Pagar a Corto Plazo	76,355	114,908
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	6,875	34,224	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	5,654	20,372
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	97,019	74,781	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	773	746
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>1,084,565</b>	<b>1,228,032</b>	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	474	2,431
			Otros Pasivos a Corto Plazo	306	306
			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>83,562</b>	<b>138,763</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>		
Inversiones Financieras a LP	100,913	78,631	Deuda Pública a Largo Plazo	53,406	212,663
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,070,669	1,464,111	Provisiones a Largo Plazo	294,154	175,247
Bienes Muebles	643,226	507,450	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>347,560</b>	<b>387,910</b>
Activos Intangibles	38,422	37,284			
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(574,955)	(507,493)	<b>Total de Pasivo</b>	<b>431,122</b>	<b>526,673</b>
Activos Diferidos	335,111	274,698			
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>2,613,386</b>	<b>1,854,681</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		
<b>Total de Activos</b>	<b>3,697,951</b>	<b>3,082,713</b>	Hacienda Pública/Patrimonio Generado		
			Resultado del Ejercicio Ahorro / Desahorro	666,455	979,630
			Resultado de Ejercicios Anteriores	2,551,864	1,432,333
			Revalúos	60,971	60,971
			Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores	(12,461)	83,106
			<b>Total Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>3,266,829</b>	<b>2,556,040</b>
			<b>Total de Pasivo y Hacienda</b>	<b>3,697,951</b>	<b>3,082,713</b>

C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretaria de Finanzas y Tesorera Municipal

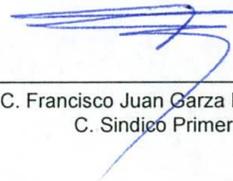
C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Sindico Primero

**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA**  
**AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2018**  
**Y AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2017**  
**MILES DE PESOS**

<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Impuestos</b>	1,130,551	1,040,140
<b>Derechos</b>	153,606	92,441
<b>Productos de Tipo Corriente</b>	144,744	100,140
<b>Aprovechamientos de Tipo Corriente</b>	88,801	65,698
<b>Participaciones y Aportaciones</b>		
Participaciones	965,559	940,013
Aportaciones	236,055	266,756
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>		
Otros Ingresos y Beneficios Varios	277	1,050
<b>Total Ingresos</b>	<b>2,719,593</b>	<b>2,506,238</b>
<b>GASTOS Y OTROS PERDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>		
Servicios Personales	903,123	805,898
Materiales y Suministros	162,981	106,279
Servicios Generales	465,395	333,509
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas</b>		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	385,475	38,441
Subsidios y subvenciones	-	30
Ayudas Sociales	24,743	21,877
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>		
Intereses de la Deuda Pública	7,567	31,135
Comisiones de la Deuda Pública	-	-
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias, Amortizaciones y Provisiones	87,144	78,055
Otros Gastos	-	-
<b>Inversión Pública</b>		
Inversión Pública No Capitalizable	16,710	487
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>2,053,138</b>	<b>1,415,711</b>
<b>Ahorro/Desahorro Neto del Ejercicio</b>	<b>666,455</b>	<b>1,090,527</b>



C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretaria de Finanzas y Tesorera Municipal



C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Sindico Primero



**ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO  
MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA  
AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2018 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017  
MILES DE PESOS**

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública /Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública /Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	Total
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto al Final del Ejercicio Anterior 2016</b>		(198,256)	1,823,500		1,625,244
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>					-
Cambios en Políticas Contables y Cambios por Errores Contables		(48,834)			- 48,834
<b>Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio</b>					-
Actualizaciones y donaciones de capital					-
Actualizaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio					-
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio</b>					-
Ganancia/Pérdida por Revaluos			-		-
Reservas					-
Resultados del Ejercicio: Ahorro/Desahorro			979,630		979,630
Otras Variaciones de la Hacienda pública/ Patrimonio Neto					-
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto al Final del Ejercicio 2017</b>	-	(247,090)	<b>2,803,130</b>	-	<b>2,556,040</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto al Final del Ejercicio Anterior 2017</b>					-
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>					-
Cambios en Políticas Contables y Cambios por Errores Contables		44,333			44,333
<b>Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio</b>					-
Actualizaciones y donaciones de capital					-
Actualizaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio					-
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio</b>					-
Ganancia/Pérdida por Revaluos			-		-
Reservas					-
Resultados del Ejercicio: Ahorro/Desahorro			666,455		666,455
Otras Variaciones de la Hacienda pública/ Patrimonio Neto					-
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto al Final del Ejercicio 2018</b>	-	(202,757)	<b>3,469,585</b>		<b>3,266,828</b>

C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretaria de Finanzas y Tesorera Municipal

C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Sindico Primero



**REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO  
MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018  
MILES DE PESOS**

Cuenta Contable	Saldo Inicial (SI) 1	Cargos del Período 2	Abonos del Período 3	Saldo Final (SF) 4(1+2-3)	Variación del Período (SI-SF) (1-4)
<b>ACTIVO</b>					
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>1,228,032</b>	<b>15,258,263</b>	<b>15,401,729</b>	<b>1,084,564 -</b>	<b>143,468</b>
Efectivo y Equivalentes	1,119,027	14,907,732	15,046,088	980,671	(138,357)
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	34,224	165,962	193,311	6,875	(27,349)
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	74,781	184,568	162,330	97,019	22,238
Inventarios					-
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>1,854,681</b>	<b>919,469</b>	<b>160,766</b>	<b>2,613,384</b>	<b>758,705</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	78,631	22,291	10	100,912	22,281
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,464,111	656,832	50,274	2,070,669	606,559
Bienes Muebles	507,450	163,028	27,252	643,226	135,777
Activos Intangibles	37,284	1,256	118	38,422	1,138
Depreciaciones, Deterioro y Amortizaciones Acumuladas de Bienes	(507,493)	15,648	83,112	(574,957)	(67,464)
Activos Diferidos	274,698	60,414	0	335,111	60,414
<b>Total</b>	<b>3,082,713</b>	<b>16,177,732</b>	<b>15,562,495</b>	<b>3,697,948</b>	<b>615,237</b>

*Rosa María Hinojosa Martínez*

C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretaria de Finanzas y Tesorera Municipal

*Francisco Juan Garza Barbosa*

C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Sindico Primero

**REPORTE ANALÍTICO DEL PASIVO  
MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018  
MILES DE PESOS**

Cuenta Contable	Saldo Inicial (SI) 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final (SF) 4 (1+3-2)	Variación del Periodo (SI-SF) (1-4)
<b>PASIVO</b>					
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>138,763</b>	<b>4,199,820</b>	<b>4,144,619</b>	<b>83,562</b>	<b>(55,201)</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	114,908	3,914,474	3,875,921	76,355	(38,553)
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	20,372	278,589	263,872	5,654	(14,717)
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	746	463	490	773	27
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	2,431	6,292	4,335	474	1,958
Ingresos por clasificar	306	0	0	306	0
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>387,910</b>	<b>243,852</b>	<b>203,502</b>	<b>347,560</b>	<b>(40,350)</b>
Deuda Publica a Largo Plazo	212,663	228,985	69,729	53,406	(159,257)
Provisiones a Largo Plazo	175,247	14,866	133,773	294,154	(118,907)
<b>HACIENDA PUBLICA/ PATRIMONIO</b>					
<b>HACIENDA PUBLICA /PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>2,556,040</b>	<b>161,829</b>	<b>872,617</b>	<b>3,266,829</b>	<b>710,789</b>
Resultados de Ejercicios Anteriores	2,395,436	45,667	868,550	3,218,320	822,884
Revalúos	60,971	-	-	60,971	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	99,633	116,162	4,067	(12,462)	(112,095)
<b>Total</b>	<b>3,082,713</b>	<b>4,605,500</b>	<b>5,220,737</b>	<b>3,697,950</b>	<b>615,238</b>



San  
Pedro  
Garza  
García  
GOBIERNO MUNICIPAL

**MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA  
 REPORTE ANALÍTICO DE DEUDA PÚBLICA  
 AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2018  
 MILES DE PESOS**

DENOMINACIÓN DE LAS DEUDAS	DESTINO	INSTITUCIÓN O PAÍS ACREEDOR	Saldos al 31 de diciembre de 2017	MOVIMIENTOS					Saldos al 31 de Diciembre de 2018
				Operación del endeudamiento del Periodo			Depuración o Conciliación	Variación del endeudamiento del periodo	
				Amortización Bruta	Colocación Bruta	Endeudamiento Neto del Periodo			
<b>DEUDA PÚBLICA</b>									
<b>LARGO PLAZO:</b>									
<b>DEUDA PÚBLICA INTERIOR</b>									
Instituciones de Crédito:	PAGO ANTICIPADO DE APP	BANCOMER	168,557	168,557	-				- 0
Títulos y Valores:	SISTEMA DE VIDEOCAMARAS DE VIGILANCIA	TICSA	64,477	64,477	-		- 0		0
Arrendamiento Financieros:	SISTEMA DE VIDEOCAMARAS DE VIGILANCIA	TICSA	-	1,354	60,414		-		59,060
<b>TOTAL DEUDA Y OTROS PASIVOS</b>			<b>233,034</b>	<b>234,387</b>	<b>60,414</b>	<b>-</b>	<b>- 0</b>	<b>-</b>	<b>59,060</b>

C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
 C. Secretaria de Finanzas y Tesorera Municipal

C. Francisco Juan Garza Barbosa  
 C. Sindico Primero

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA**  
**AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2018 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017**  
**MILES DE PESOS**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	1,130,552	1,085,636
Derechos	153,606	122,295
Productos de Tipo Corriente	144,745	107,481
Aprovechamientos de Tipo Corriente	88,801	77,828
<b>Participaciones y Aportaciones</b>		
Participaciones	965,559	1,015,570
Aportaciones	236,055	284,252
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	277	1,264
<b>Aplicación</b>		
Servicios Personales	(903,123)	(934,735)
Materiales y Suministros	(162,981)	(124,501)
Servicios Generales	(465,395)	(384,967)
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas		
Ayudas Sociales	(24,743)	(33,435)
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	(385,475)	(39,017)
Subsidios y Subvenciones	0	(83)
<b>Participaciones y Aportaciones</b>		
Convenios	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<u>777,878</u>	<u>1,177,588</u>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Contribuciones de Capital		
Ventas de Activo Fijo	0	1,535
Otros		
<b>Aplicación</b>		
Bienes Inmuebles y Muebles	(424,628)	(118,543)
Construcciones en Proceso (Obra Pública)	(415,649)	(280,322)
Otros	44,333	(23,321)
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<u>(795,944)</u>	<u>(420,651)</u>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto		
Interno	0	
Externo		
Incremento de Otros Pasivos	118,934	22,076
Disminución de Activos Financieros	13,043	1,456
<b>Aplicación</b>		
Incremento de Activos Financieros	(30,213)	(59,243)
Servicios de la Deuda	(7,567)	(32,839)
Disminución de otros Pasivos	(214,485)	(276,570)
<b>Flujos Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<u>(120,288)</u>	<u>(345,120)</u>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalente al Efectivo</b>	(138,357)	411,818
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	1,119,027	707,210
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	980,671	1,119,027



C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretaria de Finanzas y Tesorera Municipal



C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Síndico Primero

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA  
AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2018  
MILES DE PESOS

	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>(233,168)</b>	<b>848,405</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>(165,706)</b>	<b>22,238</b>
Efectivo y Equivalentes	(138,357)	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	(27,349)	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	22,238
<b>Activo No Circulante</b>	<b>(67,462)</b>	<b>826,167</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	22,281
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y	0	606,558
Bienes Muebles	0	135,776
Activos Intangibles	0	1,138
Depreciación, Deterioro y Amortización	(67,462)	0
Activos Diferidos	0	60,414
<b>PASIVO</b>	<b>214,485</b>	<b>(118,934)</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>55,228</b>	<b>(27)</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	38,553	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a	14,717	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	(27)
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía	1,958	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>159,257</b>	<b>(118,907)</b>
Deuda Pública a Largo Plazo	159,257	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	(118,907)
<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>112,095</b>	<b>(822,882)</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>112,095</b>	<b>(822,882)</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro /	0	(666,455)
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	(156,427)
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios	112,095	0
	<b>93,411</b>	<b>(93,411)</b>