

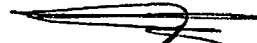
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA  
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2019 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**

**MILES DE PESOS**

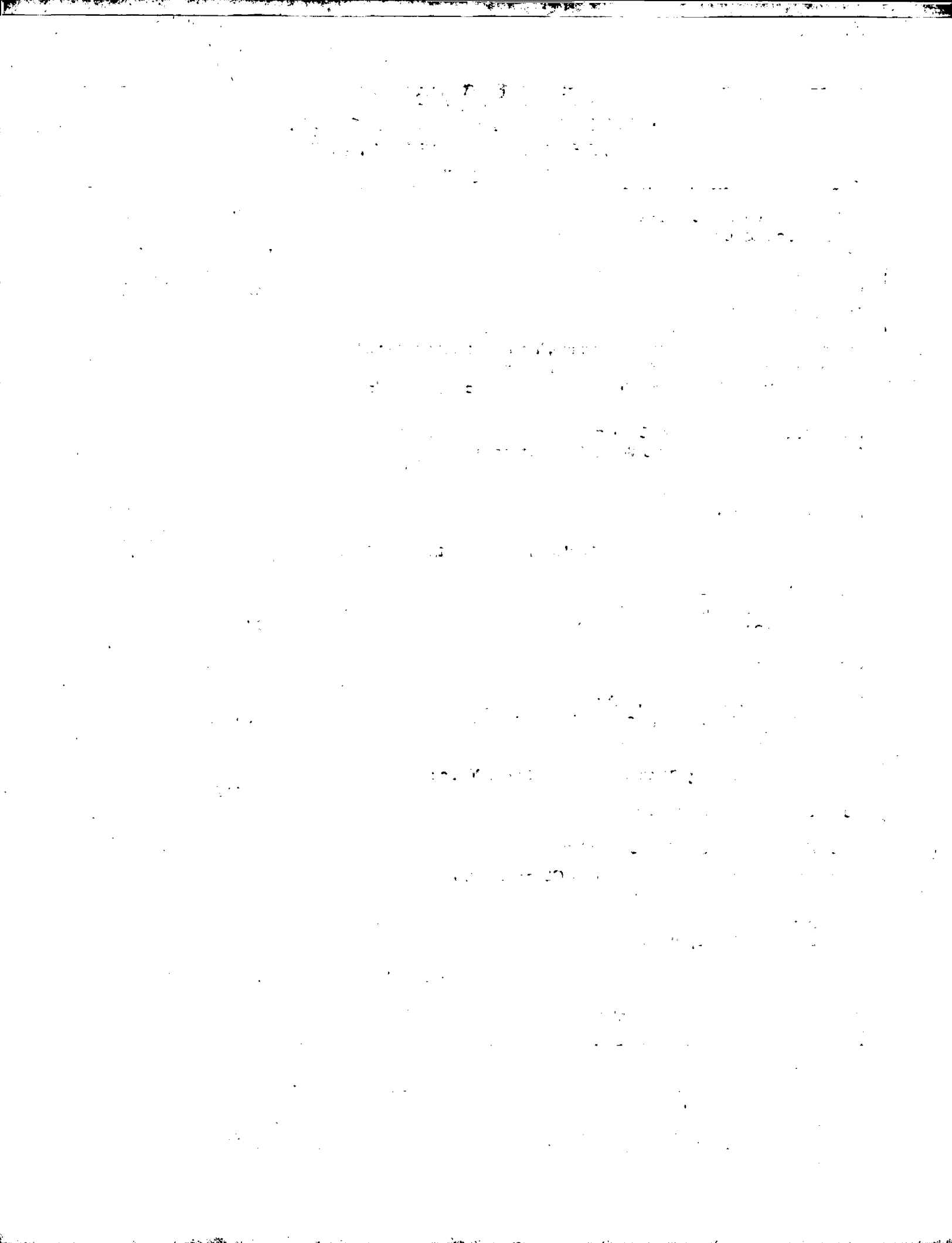
<b>ACTIVO</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>PASIVO</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	2,034,259	949,091	Cuentas Por Pagar a Corto Plazo	97,536	105,340
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	29,979	19,645	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	6,469	5,687
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	84,052	89,795	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	367	773
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>2,148,290</b>	<b>1,058,531</b>	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	2,162	4,496
			Otros Pasivos a Corto Plazo	367	306
			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>106,901</b>	<b>116,602</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a LP	111,966	102,000	Deuda Pública a Largo Plazo	48,387	52,917
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,673,591	1,597,881	Provisiones a Largo Plazo	279,259	290,069
Bienes Muebles	954,407	920,635	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>327,646</b>	<b>342,986</b>
Activos Intangibles	39,423	38,422			
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(669,298)	(591,132)	<b>Total de Pasivo</b>	<b>434,547</b>	<b>459,588</b>
Activos Diferidos	60,414	60,414			
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>2,170,503</b>	<b>2,128,220</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>		
<b>Total de Activos</b>	<b>4,318,793</b>	<b>3,186,751</b>	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>		
			Resultado del Ejercicio Ahorro / Desahorro	1,083,997	324,843
			Resultado de Ejercicios Anteriores	2,602,454	2,356,859
			Revalúos	60,971	60,971
			Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores	136,824	(15,510)
			<b>Total Hacienda Pública /</b>	<b>3,884,246</b>	<b>2,727,163</b>
			<b>Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>4,318,793</b>	<b>3,186,751</b>



C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretaria de Finanzas y Tesorera



C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Sindico Primero





ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO  
MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA  
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2019 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública /Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública /Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			324,843		324,843
Resultados de Ejercicios Anteriores		2,556,041			2,556,041
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		(153,720)			(153,720)
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2018</b>		<b>2,402,321</b>	<b>324,843</b>		<b>2,727,164</b>
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2019</b>					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			1,083,997		1,083,997
Resultados de Ejercicios Anteriores		245,595	(324,843)		(79,248)
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		152,334			152,334
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Al 30 de Septiembre de 2019</b>		<b>2,800,250</b>	<b>1,083,997</b>		<b>3,884,246</b>

C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretaria de Finanzas y Tesorera

C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Sindico Primero



**REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO  
MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA  
AL 31 DE AGOSTO DE 2019  
MILES DE PESOS**

Cuenta Contable	Saldo Inicial 1	Cargos del Período 2	Abonos del Período 3	Saldo Final (SF) 4(1+2-3)	Variación del Período (SI-SF) (4-1)
<b>ACTIVO</b>					
<b>Activo Circulante</b>	<b>1,058,531</b>	<b>10,305,017</b>	<b>9,215,279</b>	<b>2,148,268</b>	<b>1,089,737</b>
Efectivo y Equivalentes	949,091	9,985,014	8,899,846	2,034,259	1,085,168
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	19,645	240,655	230,343	29,957	10,312
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	89,795	79,348	85,090	84,052	(5,743)
<b>Activo No Circulante</b>	<b>2,128,220</b>	<b>331,430</b>	<b>289,147</b>	<b>2,170,503</b>	<b>42,283</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	102,000	9,966	-	111,966	9,966
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,597,864	282,059	206,332	1,673,591	75,727
Bienes Muebles	920,634	36,781	3,008	954,407	33,772
Activos Intangibles	38,440	983	-	39,423	983
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(591,132)	1,642	79,807	(669,298)	(78,166)
Activos Diferidos	60,414	-	-	60,414	-
<b>Total</b>	<b>3,186,751</b>	<b>10,636,447</b>	<b>9,504,427</b>	<b>4,318,771</b>	<b>1,132,020</b>

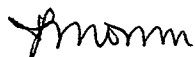
C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretaria de Finanzas y Tesorera

C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Síndico Primero

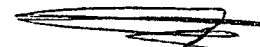


**REPORTE ANALÍTICO DEL PASIVO Y PATRIMONIO  
MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA  
AL 31 DE AGOSTO DE 2019  
MILES DE PESOS**

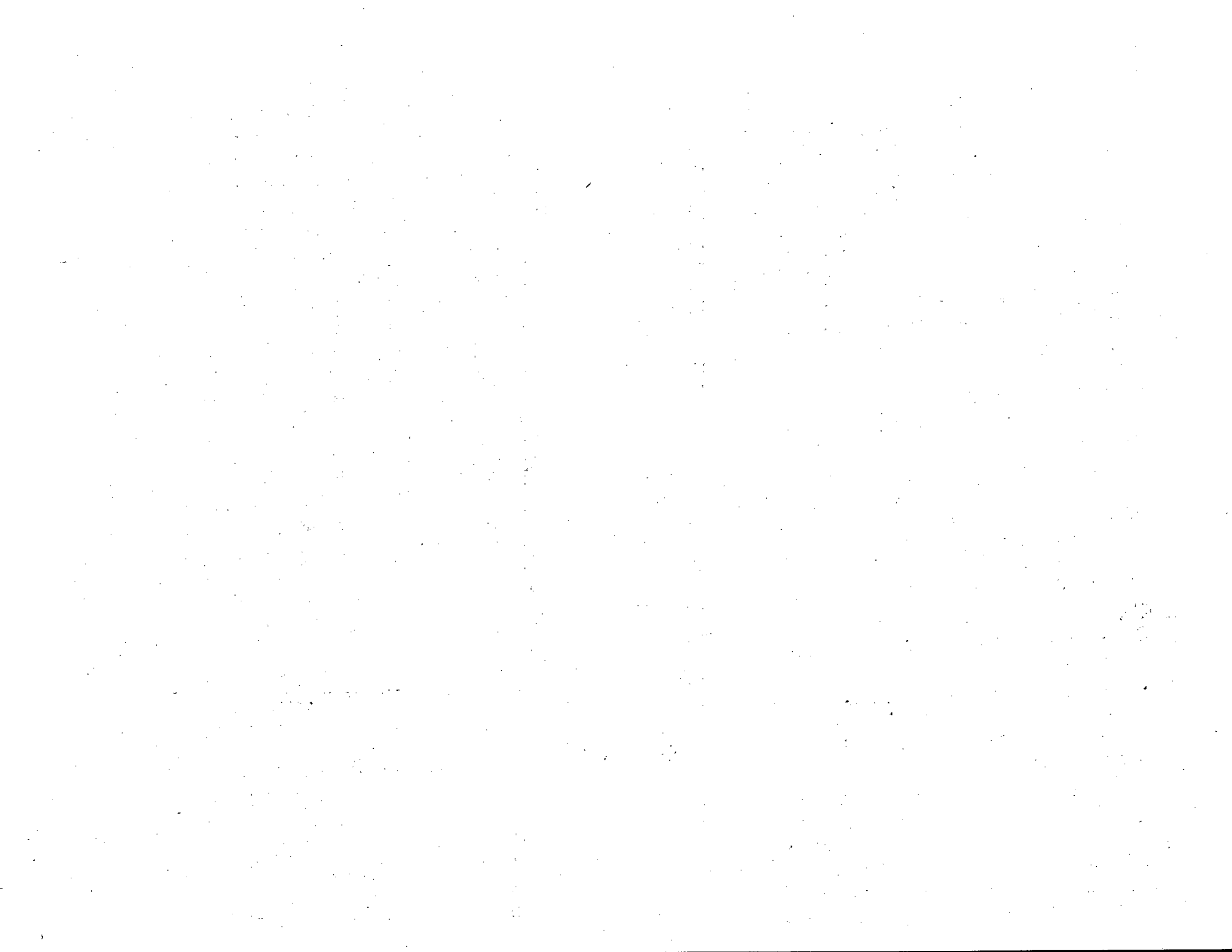
Cuenta Contable	Saldo Inicial (SI) 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final (SF) 4 (1+3-2)	Variación del Periodo (SI-SF) (4-1)
<b>PASIVO</b>					
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>116,602</b>	<b>2,258,528</b>	<b>2,248,744</b>	<b>106,878</b>	<b>(9,724)</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	105,340	2,244,789	2,236,963	97,514	(7,826)
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	5,687	3,748	4,529	6,469	782
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	773	406	-	367	(406)
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	4,496	9,585	7,251	2,162	2,334
Ingresos por clasificar	306	1,072	1,132	367	(60)
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>342,986</b>	<b>25,726</b>	<b>10,388</b>	<b>327,647</b>	<b>(15,339)</b>
Deuda Publica a Largo Plazo	52,917	4,529	-	48,387	(4,529)
Provisiones a Largo Plazo	290,069	21,197	10,388	279,259	10,809
<b>Hacienda Pública / Patrimonio</b>					
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</b>	<b>2,727,163</b>	<b>130,120</b>	<b>1,287,204</b>	<b>3,884,247</b>	<b>1,157,084</b>
Resultados de Ejercicios Anteriores	2,681,702	127,817	48,568	2,602,453	(79,250)
Resultados del Ejercicio: Ahorro/Desahorro	-	-	1,083,997	1,083,997	1,083,997
Revalúos	60,971	-	-	60,971	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(15,510)	2,303	154,639	136,826	152,335
<b>Total</b>	<b>3,186,751</b>	<b>2,414,373</b>	<b>3,546,335</b>	<b>4,318,771</b>	<b>1,132,021</b>



C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretaria de Finanzas y Tesorera



C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Sindico Primero





**MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA**  
**ESTADO ANALÍTICO DE DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS**  
**AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2019**  
**MILES DE PESOS**

Denominación de las deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldos al 31 de Diciembre de 2018	Movimientos					Saldos al al 30 de septiembre de 2019
				Operación del endeudamiento del Periodo			Depuración o Conciliación	Variación del endeudamiento del periodo	
				Amortización Bruta	Colocación Bruta	Endeudamiento Neto del Periodo			
<b>DEUDA PÚBLICA</b>									
<b>Corto Plazo</b>									
Arrendamientos financieros:	Pesos	TICSA	5,687	(3,748)			4,529		6,468
<b>Largo Plazo</b>									
Arrendamiento Financieros:	Pesos	TICSA	52,917				(4,529)		48,387
<b>OTROS PASIVOS</b>									
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	Pesos		105,340						97,536
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	Pesos		773						367
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	Pesos		4,496						2,162
Otros Pasivos a Corto Plazo	Pesos		306						367
Provisiones a Largo Plazo	Pesos		290,069						279,259
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>			<b>459,588</b>						<b>434,547</b>

*Rosa María Hinojosa Martínez*

C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
 C. Secretaria de Finanzas y Tesorera


*Francisco Juan Garza Barbosa*

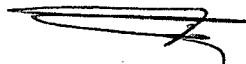
C. Francisco Juan Garza Barbosa  
 C. Sindico Primero



**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA**  
**AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2019 Y 2018**  
MILES DE PESOS

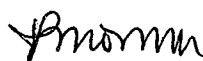
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	1,118,628	1,010,927
Derechos	78,286	114,514
Productos	123,970	123,875
Aprovechamientos	57,331	70,410
Participaciones	942,100	801,263
Aportaciones	227,815	205,092
Otros Ingresos de operación	787	273
<b>Aplicación</b>		
Servicios Personales	810,913	728,247
Materiales y Suministros	108,091	126,677
Servicios Generales	312,824	392,718
Ayudas Sociales	10,066	22,020
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	35,782	35,711
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b><u>1,271,241</u></b>	<b><u>1,020,982</u></b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes muebles		
Otros Orígenes de Inversión	151,903	71,481
<b>Aplicación</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	(180,534)	(318,574)
Bienes muebles	(35,976)	(339,300)
Otros Orígenes de Inversión	(79,248)	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b><u>(143,855)</u></b>	<b><u>(586,394)</u></b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Otros Orígenes de Financiamiento	14,047	199,895
<b>Aplicación</b>		
Servicios de la Deuda	(2,621)	(6,532)
Interno	(2,621)	(6,532)
Externo		
Otros Aplicaciones de Financiamiento	(53,644)	(188,430)
<b>Flujos Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b><u>(42,218)</u></b>	<b><u>4,933</u></b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalente al Efectivo</b>	<b><u>1,085,168</u></b>	<b><u>439,522</u></b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b><u>949,091</u></b>	<b><u>1,119,027</u></b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b><u>2,034,259</u></b>	<b><u>1,558,549</u></b>

  
C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretaria de Finanzas y Tesorera

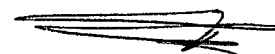
  
C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Sindico Primero

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA  
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2019  
MILES DE PESOS

	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>(83,909)</b>	<b>1,215,498</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>(5,743)</b>	<b>1,095,480</b>
Efectivo y Equivalentes		1,085,168
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	10,312
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	(5,743)	
<b>Activo No Circulante</b>	<b>(78,166)</b>	<b>120,018</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo		9,966
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		75,727
Bienes Muebles		33,772
Activos Intangibles		553
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada	(78,166)	
Activos Diferidos		
<b>PASIVO</b>	<b>25,904</b>	<b>(842)</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>10,566</b>	<b>(842)</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	7,826	
Documentos por Pagar a Corto Plazo		
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		(782)
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	406	
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	2,334	
Otros Pasivos a Corto Plazo		(60)
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>15,338</b>	<b>0</b>
Deuda Pública a Largo Plazo	4,529	
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Provisiones a Largo Plazo	10,809	
<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>79,248</b>	<b>(1,235,900)</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>79,248</b>	<b>(1,235,900)</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)		(1,083,996)
Resultados de Ejercicios Anteriores	79,248	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	(151,904)
	<b>21,244</b>	<b>(21,244)</b>



C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretaria de Finanzas y Tesorera



C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Síndico Primero