

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA  
AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2020 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

**MILES DE PESOS**

ACTIVO	2020	2019	PASIVO	2020	2019
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	1,591,850	1,693,024	Cuentas Por Pagar a Corto Plazo	206,046	277,956
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	25,234	50,499	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	5,952	6,092
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	200,346	338,609	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	22	357
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>1,817,430</b>	<b>2,082,132</b>	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	29,175	10,800
			Otros Pasivos a Corto Plazo	444	374
			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>241,639</b>	<b>295,579</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a LP	128,048	115,320	Deuda Pública a Largo Plazo	41,396	46,825
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,410,398	1,797,261	Provisiones a Largo Plazo	294,000	292,205
Bienes Muebles	1,118,398	1,062,789	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>335,396</b>	<b>339,030</b>
Activos Intangibles	56,637	54,373			
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(795,647)	(681,354)	<b>Total de Pasivo</b>	<b>577,035</b>	<b>634,609</b>
Activos Diferidos	60,414	60,414			
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>2,978,249</b>	<b>2,408,803</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>		
<b>Total de Activos</b>	<b>4,795,679</b>	<b>4,490,935</b>	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>		
			Resultado del Ejercicio Ahorro / Desahorro	524,504	1,037,531
			Resultado de Ejercicios Anteriores	3,480,501	2,601,626
			Revalúos	60,971	60,971
			Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores	152,668	156,198
			<b>Total Hacienda Pública /</b>	<b>4,218,644</b>	<b>3,856,326</b>
			<b>Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>4,795,679</b>	<b>4,490,935</b>



C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretaria de Finanzas y Tesorera



C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Síndico Primero



San  
Pedro  
Garza  
García

GOBIERNO MUNICIPAL

ESTADO DE ACTIVIDADES  
MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA  
AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2020 Y 2019  
MILES DE PESOS

	2020	2019
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>		
Impuestos	982,516	1,227,056
Derechos	68,647	99,594
Productos	115,570	154,963
Aprovechamientos	59,516	70,625
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,431,954	1,411,859
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>		
Otros Ingresos y Beneficios Varios	2	836
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>2,658,207</b>	<b>2,964,934</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>		
Servicios Personales	1,059,239	982,505
Materiales y Suministros	156,143	143,298
Servicios Generales	431,213	405,764
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas</b>		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	44,403	41,724
Subsidios y Subvenciones	24,275	-
Ayudas Sociales	51,508	14,363
Pensiones y Jubilaciones	134,886	-
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>		
Intereses de la Deuda Pública	3,189	3,249
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones	123,630	97,436
<b>Inversión Pública</b>		
Inversión Pública No Capitalizable	105,217	104,806
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>2,133,703</b>	<b>1,793,145</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>524,504</b>	<b>1,171,789</b>

C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretaria de Finanzas y Tesorera

C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Sindico Primero



ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO  
MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA  
AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2020 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública /Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública /Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto al 31 de diciembre de 2018</b>		2,402,320	324,843		2,727,163
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			1,037,531		1,037,531
Resultados de Ejercicios Anteriores		324,843	(324,843)		-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		91,631			91,631
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto al 31 de diciembre de 2019</b>		<b>2,818,794</b>	<b>1,037,531</b>		<b>3,856,326</b>
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2020</b>					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			524,504		524,504
Resultados de Ejercicios Anteriores		1,037,531	(1,037,531)		-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		(162,185)			(162,185)
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto al 30 de noviembre de 2020</b>		<b>3,694,140</b>	<b>524,504</b>		<b>4,218,644</b>

C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretaria de Finanzas y Tesorera

C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Síndico Primero



San  
Pedro  
Garza  
García

GOBIERNO MUNICIPAL

**REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO**  
**MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA**  
**AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2020**  
**MILES DE PESOS**

Cuenta Contable	Saldo Inicial 1	Cargos del Período 2	Abonos del Período 3	Saldo Final (SF) 4(1+2-3)	Variación del Período (SI-SF) (4-1)
<b>ACTIVO</b>					
<b>Activo Circulante</b>	<b>2,082,132</b>	<b>11,214,175</b>	<b>11,478,877</b>	<b>1,817,430</b>	<b>(264,704)</b>
Efectivo y Equivalentes	1,693,024	10,935,110	11,036,284	1,591,850	(101,174)
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	50,499	126,602	151,867	25,234	(25,265)
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	338,609	152,463	290,726	200,347	(138,264)
<b>Activo No Circulante</b>	<b>2,408,803</b>	<b>1,051,062</b>	<b>481,615</b>	<b>2,978,249</b>	<b>569,448</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	115,320	12,728	-	128,048	12,728
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,797,261	952,350	339,213	2,410,399	613,138
Bienes Muebles	1,062,788	73,340	17,731	1,118,397	55,609
Activos Intangibles	54,373	2,415	151	56,638	2,265
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(681,354)	10,229	124,520	(795,646)	(114,292)
Activos Diferidos	60,414	-	-	60,414	-
<b>Total</b>	<b>4,490,935</b>	<b>12,265,238</b>	<b>11,960,492</b>	<b>4,795,679</b>	<b>304,744</b>

C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretaria de Finanzas y Tesorera

C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Síndico Primero



San  
Pedro  
Garza  
García

GOBIERNO MUNICIPAL

**REPORTE ANALÍTICO DEL PASIVO Y PATRIMONIO**  
**MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA**  
**AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2020**  
**MILES DE PESOS**

Cuenta Contable	Saldo Inicial (SI) 1	Cargos del Período 2	Abonos del Período 3	Saldo Final (SF) 4 (1+3-2)	Variación del Período (SI-SF) (4-1)
<b>PASIVO</b>					
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>295,579</b>	<b>3,864,784</b>	<b>3,810,773</b>	<b>241,639</b>	<b>(53,940)</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	277,955	3,832,510	3,760,600	206,046	(71,909)
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	6,092	9,867	9,727	5,952	(139)
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	357	2,925	2,590	22	(335)
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	10,800	19,482	37,856	29,175	(18,374)
Ingresos por clasificar	374	2,367	2,438	444	(70)
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>339,030</b>	<b>16,897</b>	<b>13,264</b>	<b>335,396</b>	<b>(3,633)</b>
Deuda Publica a Largo Plazo	46,825	5,429	-	41,396	(5,429)
Provisiones a Largo Plazo	292,205	11,468	13,264	294,000	(1,795)
<b>Hacienda Pública / Patrimonio</b>					
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</b>	<b>3,856,327</b>	<b>218,575</b>	<b>580,892</b>	<b>4,218,644</b>	<b>362,317</b>
Resultados de Ejercicios Anteriores	3,639,158	213,480	579,327	4,005,005	365,847
Revalúos	60,971	0	0	60,971	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	156,198	5,095	1,565	152,669	(3,529)
<b>Total</b>	<b>4,490,935</b>	<b>4,100,255</b>	<b>4,404,929</b>	<b>4,795,679</b>	<b>304,744</b>

C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretaria de Finanzas y Tesorera

C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Sindico Primero



San  
Pedro  
Garza  
García  
GOBIERNO MUNICIPAL

**MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA  
ESTADO ANALÍTICO DE DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS  
AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2020  
MILES DE PESOS**

Denominación de las deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldos al 31 de Diciembre de 2019	Movimientos					Saldos al al 30 de noviembre de 2020
				Operación del endeudamiento del Periodo					
				Amortización Bruta	Colocación Bruta	Endeudamiento Neto del Periodo	Depuración o Conciliación	Variación del endeudamiento del periodo	
<b>DEUDA PÚBLICA</b>									
<b>Corto Plazo</b>									
Arrendamientos Financieros:	Pesos	TICSA	6,092	(5,568)				5,429	5,952
<b>Largo Plazo</b>									
Arrendamiento Financieros:	Pesos	TICSA	46,825					(5,429)	41,396
<b>OTROS PASIVOS</b>									
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	Pesos		277,956					(71,910)	206,046
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	Pesos		357					(335)	22
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	Pesos		10,800					18,374	29,175
Otros Pasivos a Corto Plazo	Pesos		374					70	444
Provisiones a Largo Plazo	Pesos		292,205					1,795	294,000
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>			<b>634,609</b>						<b>577,035</b>

C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretaria de Finanzas y Tesorera

C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Sindico Primero

## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2020 Y 2019

MILES DE PESOS

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	982,516	1,227,056
Derechos	68,647	99,594
Productos	112,865	154,963
Aprovechamientos	59,516	70,625
Participaciones	1,208,291	1,133,606
Aportaciones	223,663	278,254
Otros Ingresos de operación	2	836
<b>Aplicación</b>		
Servicios Personales	1,059,261	982,505
Materiales y Suministros	156,143	143,298
Servicios Generales	431,213	405,764
Ayudas Sociales	51,508	14,363
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	44,403	41,724
Subsidios y Subvenciones	24,275	
Pensiones y Jubilaciones	134,864	-
Convenios	-	-
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<u>753,834</u>	<u>1,377,281</u>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes muebles	2,705	
Otros Orígenes de Inversión	33,018	171,052
<b>Aplicación</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	(718,354)	(269,074)
Bienes muebles	(68,420)	(46,999)
Otros Orígenes de Inversión	(206,724)	(79,190)
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<u>(957,775)</u>	<u>(224,211)</u>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Otros Orígenes de Financiamiento	183,769	13,536
<b>Aplicación</b>		
Servicios de la Deuda	(3,189)	(3,249)
Interno	(3,189)	(3,249)
Externo		0
Otros Aplicaciones de Financiamiento	(77,813)	(126,724)
<b>Flujos Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<u>102,767</u>	<u>(116,437)</u>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalente al Efectivo</b>	<u>(101,174)</u>	<u>1,036,633</u>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<u>1,693,024</u>	<u>949,091</u>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<u>1,591,850</u>	<u>1,985,723</u>



C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretaria de Finanzas y Tesorera



C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Síndico Primero



San  
Pedro  
Garza  
García

GOBIERNO MUNICIPAL

**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA**  
**AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2020**  
**MILES DE PESOS**

	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>(378,994)</b>	<b>683,738</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>(264,703)</b>	<b>0</b>
Efectivo y Equivalentes	(101,174)	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	(25,265)	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	(138,264)	
Inventarios		
Almacenes		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes		
Otros Activos Circulantes		
<b>Activo No Circulante</b>	<b>(114,292)</b>	<b>683,738</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo		12,728
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		613,137
Bienes Muebles		55,609
Activos Intangibles		2,265
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(114,292)	
Activos Diferidos		
<b>PASIVO</b>	<b>77,813</b>	<b>(20,240)</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>72,385</b>	<b>(18,445)</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	71,910	
Documentos por Pagar a Corto Plazo		
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	139	
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	335	
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		(18,374)
Otros Pasivos a Corto Plazo		(70)
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>5,429</b>	<b>(1,795)</b>
Deuda Pública a Largo Plazo	5,429	
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		(1,795)
<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>162,186</b>	<b>(524,504)</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>162,186</b>	<b>(524,504)</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)		(524,504)
Resultados de Ejercicios Anteriores	158,657	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	3,529	
	<b>(138,994)</b>	<b>138,994</b>

C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretaria de Finanzas y Tesorera

C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Síndico Primero