



San  
Pedro  
Garza  
García  
GOBIERNO MUNICIPAL

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA  
AL 31 DE OCTUBRE DE 2021 Y AL 31 DE DICIEMBRE 2020**

**MILES DE PESOS**

|                                                               | 2021             | 2020             |                                                                          | 2021             | 2020             |
|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 |                  |                  | <b>PASIVO</b>                                                            |                  |                  |
| <b>Activo Circulante</b>                                      |                  |                  | <b>Pasivo Circulante</b>                                                 |                  |                  |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 1,443,494        | 1,260,841        | Cuentas Por Pagar a Corto Plazo                                          | 160,696          | 162,911          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 32,126           | 28,682           | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                  | 6,911            | 6,526            |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 67,668           | 135,249          | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                          | 671              | 22               |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b>1,543,288</b> | <b>1,424,772</b> | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 23,039           | 35,128           |
|                                                               |                  |                  | Otros Pasivos a Corto Plazo                                              | 513              | 445              |
|                                                               |                  |                  | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>                                      | <b>191,830</b>   | <b>205,032</b>   |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                  |                  | <b>Pasivo No Circulante</b>                                              |                  |                  |
| Inversiones Financieras a LP                                  | 163,725          | 147,358          | Deuda Pública a Largo Plazo                                              | 34,507           | 40,299           |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 2,606,316        | 2,620,537        | Provisiones a Largo Plazo                                                | 326,319          | 346,588          |
| Bienes Muebles                                                | 1,169,570        | 1,147,749        | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>                                   | <b>360,826</b>   | <b>386,887</b>   |
| Activos Intangibles                                           | 63,227           | 62,748           |                                                                          |                  |                  |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | (919,031)        | (807,150)        | <b>Total de Pasivo</b>                                                   | <b>552,656</b>   | <b>591,919</b>   |
| Activos Diferidos                                             | 60,414           | 60,414           |                                                                          |                  |                  |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>3,144,222</b> | <b>3,231,656</b> | <b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>                                     |                  |                  |
| <b>Total de Activos</b>                                       | <b>4,687,510</b> | <b>4,656,428</b> | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                              |                  |                  |
|                                                               |                  |                  | Resultado del Ejercicio Ahorro / Desahorro                               | 459,446          | 377,113          |
|                                                               |                  |                  | Resultado de Ejercicios Anteriores                                       | 3,463,399        | 3,473,896        |
|                                                               |                  |                  | Revalúos                                                                 | 60,971           | 60,971           |
|                                                               |                  |                  | Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores                    | 151,038          | 152,529          |
|                                                               |                  |                  | <b>Total Hacienda Pública / Patrimonio</b>                               | <b>4,134,854</b> | <b>4,064,509</b> |
|                                                               |                  |                  | <b>Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>                     | <b>4,687,510</b> | <b>4,656,428</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretaria de Finanzas y Tesorería

C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Sindico Primero

**ESTADO DE ACTIVIDADES  
MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA  
AL 31 DE OCTUBRE DE 2021 Y 2020  
MILES DE PESOS**

|                                                                                                                                                                                                                       | <u>2021</u>             | <u>2020</u>             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                                    |                         |                         |
| <b>Ingresos de Gestión</b>                                                                                                                                                                                            |                         |                         |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                             | 1,074,772               | 934,649                 |
| Derechos                                                                                                                                                                                                              | 87,468                  | 62,148                  |
| Productos                                                                                                                                                                                                             | 63,474                  | 108,474                 |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                                      | 65,038                  | 48,879                  |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> |                         |                         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                           | 1,358,082               | 1,317,584               |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>                                                                                                                                                                                    |                         |                         |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                                    | 2,549                   | 2                       |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                                                                                                                           | <u><b>2,651,384</b></u> | <u><b>2,471,737</b></u> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                                                                                                                                        |                         |                         |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>                                                                                                                                                                                       |                         |                         |
| Servicios Personales                                                                                                                                                                                                  | 1,071,224               | 946,003                 |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                                                              | 164,419                 | 137,024                 |
| Servicios Generales                                                                                                                                                                                                   | 457,615                 | 377,775                 |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas</b>                                                                                                                                                         |                         |                         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                              | 43,043                  | 42,933                  |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                              | -                       | 24,275                  |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                       | 86,196                  | 46,033                  |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                              | 132,780                 | 123,747                 |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>                                                                                                                                                       |                         |                         |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                         | 2,554                   | 2,913                   |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                                                                                                                                                                        |                         |                         |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones                                                                                                                                             | 119,728                 | 112,142                 |
| <b>Inversión Pública</b>                                                                                                                                                                                              |                         |                         |
| Inversión Pública No Capitalizable                                                                                                                                                                                    | 114,377                 | 77,936                  |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                                                                                                                                                               | <u><b>2,191,937</b></u> | <u><b>1,890,782</b></u> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                                                                                                                                                                    | <u><b>459,446</b></u>   | <u><b>580,956</b></u>   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretaria de Finanzas y Tesorería

  
C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Sindico Primero

**ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO**  
**MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA**  
**AL 31 DE OCTUBRE DE 2021 Y AL 31 DE DICIEMBRE 2020**

| Concepto                                                                  | Hacienda<br>Pública/<br>Patrimonio<br>Contribuido | Hacienda<br>Pública<br>/Patrimonio<br>Generado de<br>Ejercicios<br>Anteriores | Hacienda<br>Pública<br>/Patrimonio<br>Generado del<br>Ejercicio | Exceso o<br>Insuficiencia en<br>la Actualización<br>de la Hacienda<br>Pública /<br>Patrimonio | Total            |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto al 31 de diciembre de 2019</b>      |                                                   | 2,818,794                                                                     | 1,037,531                                                       |                                                                                               | 3,856,325        |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                               |                                                   |                                                                               | 377,113                                                         |                                                                                               | 377,113          |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                       |                                                   | 1,037,531                                                                     | (1,037,531)                                                     |                                                                                               | -                |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                    |                                                   | (168,929)                                                                     |                                                                 |                                                                                               | (168,929)        |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto al 31 de diciembre de 2020</b>      |                                                   | <b>3,687,396</b>                                                              | <b>377,113</b>                                                  |                                                                                               | <b>4,064,509</b> |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2020</b> |                                                   |                                                                               |                                                                 |                                                                                               |                  |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                               |                                                   |                                                                               | 459,446                                                         |                                                                                               | 459,446          |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                       |                                                   | 377,113                                                                       | (377,113)                                                       |                                                                                               | -                |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                    |                                                   | (389,101)                                                                     |                                                                 |                                                                                               | (389,101)        |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto al 31 de octubre de 2021</b>        |                                                   | <b>3,675,408</b>                                                              | <b>459,446</b>                                                  |                                                                                               | <b>4,134,854</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretaria de Finanzas y Tesorería



C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Síndico Primero



**REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO  
MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA  
AL 31 DE OCTUBRE DE 2021  
MILES DE PESOS**

| Cuenta Contable                                               | Saldo Inicial<br>1 | Cargos del<br>Período<br>2 | Abonos del<br>Período<br>3 | Saldo Final<br>SF<br>4(1+2-3) | Variación del<br>Período<br>(SI-SF)<br>(4-1) |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 |                    |                            |                            |                               |                                              |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | <b>1,424,772</b>   | <b>9,794,422</b>           | <b>9,675,907</b>           | <b>1,543,288</b>              | <b>118,516</b>                               |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 1,260,841          | 9,653,897                  | 9,471,244                  | 1,443,494                     | 182,652                                      |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 28,682             | 83,655                     | 80,210                     | 32,126                        | 3,444                                        |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 135,249            | 56,871                     | 124,452                    | 67,668                        | (67,581)                                     |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | <b>3,231,656</b>   | <b>584,746</b>             | <b>672,181</b>             | <b>3,144,222</b>              | <b>(87,433)</b>                              |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 147,358            | 16,814                     | 447                        | 163,725                       | 16,367                                       |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 2,620,537          | 528,915                    | 543,136                    | 2,606,316                     | (14,221)                                     |
| Bienes Muebles                                                | 1,147,748          | 31,251                     | 9,430                      | 1,169,570                     | 21,822                                       |
| Activos Intangibles                                           | 62,748             | 479                        | -                          | 63,227                        | 479                                          |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | (807,150)          | 7,288                      | 119,168                    | (919,031)                     | (111,881)                                    |
| Activos Diferidos                                             | 60,414             | -                          | -                          | 60,414                        | -                                            |
| <b>Total</b>                                                  | <b>4,656,428</b>   | <b>10,379,169</b>          | <b>10,348,087</b>          | <b>4,687,510</b>              | <b>31,082</b>                                |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretaria de Finanzas y Tesorería

  
C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Sindico Primero

**REPORTE ANALÍTICO DEL PASIVO Y PATRIMONIO  
MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA  
31 DE OCTUBRE DE 2021  
MILES DE PESOS**

| Cuenta Contable                                                          | Saldo Inicial<br>1 | Cargos del<br>Periodo<br>2 | Abonos del<br>Periodo<br>3 | Saldo Final<br>SF<br>4(1+3-2) | Variación del<br>Periodo<br>(SI-SF)<br>(4-1) |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>PASIVO</b>                                                            |                    |                            |                            |                               |                                              |
| <b>Pasivo Circulante</b>                                                 | <b>205,032</b>     | <b>3,365,531</b>           | <b>3,352,262</b>           | <b>191,830</b>                | <b>(13,202)</b>                              |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                          | 162,911            | 3,336,009                  | 3,333,794                  | 160,696                       | (2,215)                                      |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                  | 6,526              | 5,407                      | 5,792                      | 6,911                         | 385                                          |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                          | 22                 | 2,851                      | 3,500                      | 671                           | 649                                          |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 35,128             | 21,265                     | 9,176                      | 23,039                        | 12,089                                       |
| Ingresos por clasificar                                                  | 445                | 173                        | 241                        | 513                           | (68)                                         |
| <b>Pasivo No Circulante</b>                                              | <b>386,887</b>     | <b>43,767</b>              | <b>17,704</b>              | <b>360,826</b>                | <b>(26,060)</b>                              |
| Deuda Publica a Largo Plazo                                              | 40,299             | 5,792                      | -                          | 34,507                        | (5,792)                                      |
| Provisiones a Largo Plazo                                                | 346,588            | 37,975                     | 17,704                     | 326,319                       | 20,271                                       |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio</b>                                     |                    |                            |                            |                               |                                              |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</b>                            | <b>4,064,509</b>   | <b>435,602</b>             | <b>505,947</b>             | <b>4,134,854</b>              | <b>70,345</b>                                |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                      | 3,851,009          | 433,595                    | 505,432                    | 3,922,845                     | 71,836                                       |
| Revalúos                                                                 | 60,971             | 0                          | 0                          | 60,971                        | 0                                            |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                   | 152,529            | 2,007                      | 516                        | 151,038                       | (1,491)                                      |
| <b>Total</b>                                                             | <b>4,656,428</b>   | <b>3,844,900</b>           | <b>3,875,914</b>           | <b>4,687,510</b>              | <b>31,082</b>                                |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretaria de Finanzas y Tesorería



C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Sindico Primero

**MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA**  
**ESTADO ANALÍTICO DE DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS**  
**AL 31 DE OCTUBRE DE 2021**  
**MILES DE PESOS**

| Denominación de las deudas                                               | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldos al 31 de diciembre de 2020 | Movimientos                             |                  |                                |                           |                                         | Saldos al al 31 de octubre de 2021 |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------|------------------|--------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|
|                                                                          |                        |                             |                                   | Operación del endeudamiento del Periodo |                  |                                |                           |                                         |                                    |
|                                                                          |                        |                             |                                   | Amortización Bruta                      | Colocación Bruta | Endeudamiento Neto del Periodo | Depuración o Conciliación | Variación del endeudamiento del periodo |                                    |
| DEUDA PÚBLICA                                                            |                        |                             |                                   |                                         |                  |                                |                           |                                         |                                    |
| Corto Plazo                                                              |                        |                             |                                   |                                         |                  |                                |                           |                                         |                                    |
| Arrendamientos Financieros:                                              | Pesos                  | TICSA                       | 6,526                             | (5,407)                                 |                  |                                |                           | 5,792                                   | 6,911                              |
| Largo Plazo                                                              |                        |                             |                                   |                                         |                  |                                |                           |                                         |                                    |
| Arrendamiento Financieros:                                               | Pesos                  | TICSA                       | 40,299                            |                                         |                  |                                |                           | (5,792)                                 | 34,507                             |
| OTROS PASIVOS                                                            |                        |                             |                                   |                                         |                  |                                |                           |                                         |                                    |
| Proveedores por Pagar a Corto Plazo                                      | Pesos                  |                             | 162,911                           |                                         |                  |                                |                           | (2,215)                                 | 160,696                            |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                          | Pesos                  |                             | 22                                |                                         |                  |                                |                           | 649                                     | 671                                |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | Pesos                  |                             | 35,128                            |                                         |                  |                                |                           | (12,089)                                | 23,039                             |
| Otros Pasivos a Corto Plazo                                              | Pesos                  |                             | 445                               |                                         |                  |                                |                           | 68                                      | 513                                |
| Provisiones a Largo Plazo                                                | Pesos                  |                             | 346,588                           |                                         |                  |                                |                           | (20,270)                                | 326,319                            |
| Total Deuda y Otros Pasivos                                              |                        |                             | 591,919                           |                                         |                  |                                |                           |                                         | 552,656                            |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretaria de Finanzas y Tesorería



C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Síndico Primero



# ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

## MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA

### AL 31 DE OCTUBRE DE 2021 Y 2020

MILES DE PESOS

|                                                                             | 2021             | 2020             |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                    |                  |                  |
| <b>Origen</b>                                                               |                  |                  |
| Impuestos                                                                   | 1,074,772        | 934,649          |
| Derechos                                                                    | 87,468           | 62,148           |
| Productos                                                                   | 63,474           | 105,770          |
| Aprovechamientos                                                            | 65,038           | 48,879           |
| Participaciones                                                             | 1,150,495        | 1,109,644        |
| Aportaciones                                                                | 207,587          | 207,940          |
| Otros Ingresos de operación                                                 | 2,549            | 2                |
| <b>Aplicación</b>                                                           |                  |                  |
| Servicios Personales                                                        | 1,071,224        | 946,025          |
| Materiales y Suministros                                                    | 164,419          | 137,024          |
| Servicios Generales                                                         | 457,615          | 377,775          |
| Ayudas Sociales                                                             | 86,196           | 46,033           |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                    | 43,043           | 42,933           |
| Pensiones y Jubilaciones                                                    | 132,780          | 123,725          |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                | <b>696,105</b>   | <b>771,243</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                   |                  |                  |
| <b>Origen</b>                                                               |                  |                  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso               |                  | 2,705            |
| Bienes muebles e Intangibles                                                |                  | 27,877           |
| Otros Orígenes de Inversión                                                 | 6,892            |                  |
| <b>Aplicación</b>                                                           |                  |                  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso               | (100,155)        | (703,074)        |
| Bienes muebles e Intangibles                                                | (30,148)         | (60,299)         |
| Otros Orígenes de Inversión                                                 | (412,359)        | (62,959)         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                | <b>(535,771)</b> | <b>(795,751)</b> |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>               |                  |                  |
| <b>Origen</b>                                                               |                  |                  |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                            | 68,298           | 138,260          |
| <b>Aplicación</b>                                                           |                  |                  |
| Servicios de la Deuda                                                       | (2,554)          | (2,913)          |
| Interno                                                                     | (2,554)          | (2,913)          |
| Externo                                                                     |                  |                  |
| Otros Aplicaciones de Financiamiento                                        | (43,425)         | (127,463)        |
| <b>Flujos Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>22,319</b>    | <b>7,883</b>     |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalente al Efectivo</b> | <b>182,652</b>   | <b>(16,625)</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>          | <b>1,260,841</b> | <b>1,693,024</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>           | <b>1,443,494</b> | <b>1,676,399</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretaria de Finanzas y Tesorería



C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Síndico Primero



San  
Pedro  
Garza  
García

GOBIERNO MUNICIPAL

**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA**  
**AL 31 DE OCTUBRE DE 2021**  
**MILES DE PESOS**

|                                                                             | Origen           | Aplicación       |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                               | <b>(193,682)</b> | <b>224,764</b>   |
| <b>Activo Circulante</b>                                                    | <b>(67,581)</b>  | <b>186,097</b>   |
| Efectivo y Equivalentes                                                     |                  | 182,652          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                                  |                  | 3,444            |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                       | (67,581)         |                  |
| Inventarios                                                                 |                  |                  |
| Almacenes                                                                   |                  |                  |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                   |                  |                  |
| Otros Activos Circulantes                                                   |                  |                  |
| <b>Activo No Circulante</b>                                                 | <b>(126,101)</b> | <b>38,667</b>    |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                                       |                  | 16,367           |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                    |                  |                  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso               | (14,221)         |                  |
| Bienes Muebles                                                              |                  | 21,821           |
| Activos Intangibles                                                         |                  | 479              |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                  | (111,880)        |                  |
| Activos Diferidos                                                           |                  |                  |
| <b>PASIVO</b>                                                               | <b>40,365</b>    | <b>(1,102)</b>   |
| <b>Pasivo Circulante</b>                                                    | <b>14,304</b>    | <b>(1,102)</b>   |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                             | 2,215            |                  |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo                                          |                  |                  |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                     |                  | (385)            |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                             |                  | (649)            |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo    | 12,089           |                  |
| Otros Pasivos a Corto Plazo                                                 |                  | (68)             |
| <b>Pasivo No Circulante</b>                                                 | <b>26,061</b>    |                  |
| Deuda Pública a Largo Plazo                                                 | 5,792            |                  |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                             |                  |                  |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 20,271           |                  |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>                                         | <b>389,101</b>   | <b>(459,446)</b> |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                                 | <b>389,101</b>   | <b>(459,446)</b> |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)                               |                  | (459,446)        |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                         | 387,610          |                  |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                      | 1,491            |                  |
|                                                                             | <b>235,784</b>   | <b>(235,784)</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. Rosa María Hinojosa Martínez  
C. Secretaria de Finanzas y Tesorería

C. Francisco Juan Garza Barbosa  
C. Síndico Primero