



**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA**  
**AL 28 DE FEBRERO DE 2025 Y 2024**  
**CIFRAS EN PESOS**

|   | 2025                        | 2024                        |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>  |                             |                             |
| <b>Ingresos de Gestión</b>  |                             |                             |
| Impuestos   | 1,010,138,079               | 848,020,547                 |
| Derechos  | 24,165,722                  | 36,577,611                  |
| Productos   | 53,345,077                  | 57,310,099                  |
| Aprovechamientos  | 25,519,877                  | 26,771,928                  |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> |                             |                             |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones   | 441,008,180                 | 417,048,031                 |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>  |                             |                             |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios  | 4,556,682                   | 1,074,935                   |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>   | <b><u>1,558,733,617</u></b> | <b><u>1,386,803,150</u></b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>  |                             |                             |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>   |                             |                             |
| Servicios Personales  | 278,965,713                 | 273,370,982                 |
| Materiales y Suministros  | 16,946,929                  | 15,856,665                  |
| Servicios Generales   | 79,169,851                  | 110,199,639                 |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas</b>   |                             |                             |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 76,014,322                  | 61,432,792                  |
| Subsidios y Subvenciones  | -                           | -                           |
| Ayudas Sociales   | 5,545,432                   | 13,661,039                  |
| Pensiones y Jubilaciones  | 38,745,256                  | 34,137,106                  |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>   |                             |                             |
| Intereses de la Deuda Pública   | 200,693                     | 293,208                     |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>  |                             |                             |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones   | 29,405,114                  | 25,039,280                  |
| <b>Inversión Pública</b>  |                             |                             |
| Inversión Pública No Capitalizable  | -                           | 634,980                     |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>   | <b><u>524,993,309</u></b>   | <b><u>534,625,691</u></b>   |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>  | <b><u>1,033,740,308</u></b> | <b><u>852,177,460</u></b>   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**C.P. Rafael Serna Sánchez**

Secretario de Finanzas  
y Tesorería

**C. Sofía Lorena Leal Herrera**

Síndica Primera  
Republicano Ayuntamiento



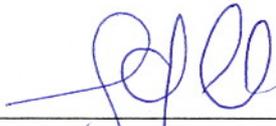
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA**  
**AL 28 DE FEBRERO DE 2025 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**  
**CIFRAS EN PESOS**

|   | 2025                        | 2024                        |  | 2025                        | 2024                        |
|---|-----------------------------|-----------------------------|--|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>ACTIVO</b>   |                             |                             | <b>PASIVO</b>  |                             |                             |
| <i>Activo Circulante</i>                                      |                             |                             | <i>Pasivo Circulante</i>   |                             |                             |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 3,391,916,570               | 2,492,815,895               | Cuentas Por Pagar a Corto Plazo  | 395,421,323                 | 455,165,423                 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 34,076,659                  | 33,844,431                  | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                  | 8,695,532                   | 8,596,426                   |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 126,079,977                 | 80,402,614                  | Pasivos Diferidos a Corto Plazo  | 3,109,877                   | 4,842,313                   |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b><u>3,552,073,206</u></b> | <b><u>2,607,062,941</u></b> | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 14,002,206                  | 16,419,641                  |
|   |                             |                             | Otros Pasivos a Corto Plazo  | 965,461                     | 651,956                     |
|   |                             |                             | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>                                      | <b><u>422,194,399</u></b>   | <b><u>485,675,759</u></b>   |
| <i>Activo No Circulante</i>                                   |                             |                             | <i>Pasivo No Circulante</i>  |                             |                             |
| Inversiones Financieras a LP                                  | 231,905,719                 | 229,298,116                 | Deuda Pública a Largo Plazo  | 7,714,677                   | 9,205,232                   |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 3,075,124,527               | 3,030,291,442               | Provisiones a Largo Plazo  | 457,512,968                 | 464,490,511                 |
| Bienes Muebles  | 1,602,239,000               | 1,583,060,433               | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>                                   | <b><u>465,227,645</u></b>   | <b><u>473,695,743</u></b>   |
| Activos Intangibles   | 136,019,181                 | 136,019,181                 |  |                             |                             |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | (1,435,916,336)             | (1,406,511,222)             | <b>Total de Pasivo</b>   | <b><u>887,422,044</u></b>   | <b><u>959,371,502</u></b>   |
| Activos Diferidos   | 60,413,880                  | 60,413,880                  |  |                             |                             |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b><u>3,669,785,970</u></b> | <b><u>3,632,571,830</u></b> | <b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>                                     |                             |                             |
| <b>Total de Activos</b>                                       | <b><u>7,221,859,176</u></b> | <b><u>6,239,634,771</u></b> | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido                                  | 8,369,421                   | 8,369,421                   |
|   |                             |                             | Donaciones de Capital  | 8,369,421                   | 8,369,421                   |
|   |                             |                             | Hacienda Pública/Patrimonio Generado                                     | 6,326,067,711               | 5,271,893,848               |
|   |                             |                             | Resultado del Ejercicio Ahorro / Desahorro                               | 1,033,740,308               | 402,145,653                 |
|   |                             |                             | Resultado de Ejercicios Anteriores                                       | 5,081,449,415               | 4,658,025,487               |
|   |                             |                             | Revalúos   | 60,971,309                  | 60,971,309                  |
|   |                             |                             | Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores                    | 149,906,678                 | 150,751,398                 |
|   |                             |                             | <b>Total Hacienda Pública / Patrimonio</b>                               | <b><u>6,334,437,132</u></b> | <b><u>5,280,263,269</u></b> |
|   |                             |                             | <b>Total de Pasivo y Hacienda Pública</b>                                | <b><u>7,221,859,176</u></b> | <b><u>6,239,634,771</u></b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
C.P. Rafael Serna Sánchez

  
Secretario de Finanzas  
y Tesorería

  
C. Sofia Lorena Leal Herrera

Síndica Primera  
Republicano Ayuntamiento



**ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO**  
**MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA**  
**AL 28 DE FEBRERO DE 2025 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**  
**CIFRAS EN PESOS**

| Concepto  | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | Total                |
|---|---|---|--|--|----------------------|
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>   | <b>8,369,421</b>                          | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>8,369,421</b>     |
| Aportaciones  |   |   |  |  |                      |
| Donaciones De Capital   | 8,369,421                                 |   |  |  | 8,369,421            |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio   |   |   |  |  |                      |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2024</b>   | <b>0</b>                                  | <b>4,869,748,194</b>  | <b>402,145,653</b>                                   | <b>0</b>   | <b>5,271,893,848</b> |
| Resultados Del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)   |   |   | 402,145,653  |  | 402,145,653          |
| Resultados De Ejercicios Anteriores   |   | 4,658,025,487   |  |  | 4,658,025,487        |
| Revaluos  |   | 60,971,309  |  |  | 60,971,309           |
| Reservas  |   |   |  |  |                      |
| Reclasificación De Resultados De Ejercicios Anteriores  |   | 150,751,398   |  |  | 150,751,398          |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio neto 2024</b>               | <b>0</b>                                  | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>             |
| Resultado por Posición Monetaria  |   |   |  |  |                      |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios   |   |   |  |  |                      |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2024</b>  | <b>8,369,421</b>                          | <b>4,869,748,194</b>  | <b>402,145,653</b>                                   | <b>0</b>   | <b>5,280,263,269</b> |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2025</b>                                      | <b>0</b>                                  | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>             |
| Aportaciones  |   |   |  |  |                      |
| Donaciones De Capital   |   |   |  |  |                      |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio   |   |   |  |  |                      |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2025</b>                                     | <b>0</b>                                  | <b>423,423,928</b>  | <b>630,749,935</b>                                   | <b>0</b>   | <b>1,054,173,863</b> |
| Resultados Del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)   |   |   | 1,033,740,308  |  | 1,033,740,308        |
| Resultados De Ejercicios Anteriores   |   | 423,423,928   | (402,145,653)  |  | 21,278,275           |
| Revaluos  |   |   |  |  |                      |
| Reservas  |   |   |  |  |                      |
| Reclasificación De Resultados De Ejercicios Anteriores  |   |   | (844,720)  |  | (844,720)            |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto 2025</b> | <b>0</b>                                  | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>             |
| Resultado por Posición Monetaria  |   |   |  |  |                      |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios   |   |   |  |  |                      |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2025</b>  | <b>8,369,421</b>                          | <b>5,293,172,123</b>  | <b>1,032,895,588</b>                                 | <b>0</b>   | <b>6,334,437,132</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
C.P. Rafael Serna Sánchez  
Secretario de Finanzas  
y Tesorería

  
C. Sofía Lorena Leal Herrera  
Síndica Primera  
Republicano Ayuntamiento



**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA**  
**AL 28 DE FEBRERO DE 2025 Y DE 2024**  
CIFRAS EN PESOS

|   | 2025                 | 2024                 |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación</b>  |                      |                      |
| <b>Origen</b>   |                      |                      |
| Impuestos   | 1,010,138,079        | 848,020,547          |
| Derechos  | 24,165,722           | 36,577,611           |
| Productos   | 53,345,077           | 57,310,099           |
| Aprovechamientos  | 25,519,877           | 26,771,928           |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 441,008,180          | 417,048,031          |
| Convenios   |                      |                      |
| Otros Ingresos de operación   | 4,556,682            | 1,074,935            |
| <b>Aplicación</b>   |                      |                      |
| Servicios Personales  | 278,965,713          | 273,370,982          |
| Materiales y Suministros  | 16,946,929           | 15,856,665           |
| Servicios Generales   | 79,169,851           | 110,199,639          |
| Ayudas Sociales   | 5,545,432            | 13,661,039           |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 76,014,322           | 61,432,792           |
| Subsidios y Subvenciones  | -                    | -                    |
| Pensiones y Jubilaciones  | 38,745,256           | 34,137,106           |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Analogos  | -                    | -                    |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>1,063,346,115</b> | <b>878,144,928</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                      |                      |
| <b>Origen</b>   |                      |                      |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   |                      |                      |
| Bienes muebles e Intangibles  |                      |                      |
| Otros Origenes de Inversión   | 20,707,833           | 10,810,169           |
| <b>Aplicación</b>   |                      |                      |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 44,833,084           | 113,842,995          |
| Bienes muebles e Intangibles  | 19,452,845           | 299,222              |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 2,607,603            | 2,022,517            |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>(46,185,700)</b>  | <b>(105,354,564)</b> |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>   |                      |                      |
| <b>Origen</b>   |                      |                      |
| Endeudamiento Neto  |                      |                      |
| Interno   |                      |                      |
| Externo   |                      |                      |
| Otros Origenes de Financiamiento  | 313,505              | 33,841,356           |
| <b>Aplicación</b>   |                      |                      |
| Servicios de la Deuda   | 200,693              | 293,208              |
| Interno   | 200,693              | 293,208              |
| Externo   |                      |                      |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  | 118,172,553          | 76,613,233           |
| <b>Flujos Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>  | <b>(118,059,741)</b> | <b>(43,065,085)</b>  |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalente al Efectivo</b>   | <b>899,100,674</b>   | <b>729,725,279</b>   |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>  | <b>2,492,815,895</b> | <b>2,669,797,959</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>   | <b>3,391,916,570</b> | <b>3,399,523,238</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. Rafael Serna Sánchez

Secretario de Finanzas  
y Tesorería

C. Sofía Lorena Leal Herrera

Síndica Primera  
Republicano Ayuntamiento



**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA**  
**AL 28 DE FEBRERO DE 2025**  
**CIFRAS EN PESOS**

|   | Origen               | Aplicación           |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>ACTIVO</b>   | <b>(29,405,114)</b>  | <b>1,011,629,520</b> |
| <b>Activo Circulante</b>  | <b>0</b>             | <b>945,010,265</b>   |
| Efectivo y Equivalentes   |                      | 899,100,674          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                                  |                      | 232,228              |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                       |                      | 45,677,363           |
| <b>Activo No Circulante</b>   | <b>(29,405,114)</b>  | <b>66,619,254</b>    |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                                       |                      | 2,607,603            |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                    |                      |                      |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso               |                      | 44,833,084           |
| Bienes Muebles  |                      | 19,178,567           |
| Activos Intangibles   |                      |                      |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                  | (29,405,114)         |                      |
| Activos Diferidos   |                      |                      |
| <b>PASIVO</b>   | <b>412,610</b>       | <b>(72,362,068)</b>  |
| <b>Pasivo Circulante</b>  | <b>412,610</b>       | <b>(63,893,971)</b>  |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo   |                      | (59,744,100)         |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo  |                      |                      |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                     | 99,106               |                      |
| Títulos y Valores a Corto Plazo   |                      |                      |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo   |                      | (1,732,436)          |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo    |                      | (2,417,435)          |
| Provisiones a Corto Plazo   |                      |                      |
| Otros Pasivos a Corto Plazo   | 313,505              |                      |
| <b>Pasivo No Circulante</b>   | <b>0</b>             | <b>(8,468,097)</b>   |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo   |                      |                      |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo  |                      |                      |
| Deuda Pública a Largo Plazo   |                      | (1,490,555)          |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo   |                      |                      |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo |                      | (6,977,542)          |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>   | <b>1,055,018,583</b> | <b>(844,720)</b>     |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                                 | <b>1,055,018,583</b> | <b>(844,720)</b>     |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)                               | 1,033,740,308        |                      |
| Resultados de Ejercicios Anteriores   | 21,278,275           | 0                    |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                      |                      | (844,720)            |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**C.P. Rafael Serna Sánchez**

Secretario de Finanzas  
y Tesorería

**C. Sofia Lorena Leal Herrera**

Síndica Primera  
Republicano Ayuntamiento



**REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO**  
**MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA**  
**AL 28 DE FEBRERO DE 2025**  
**CIFRAS EN PESOS**

| Cuenta Contable   | Saldo Inicial<br>1   | Cargos del<br>Período<br>2 | Abonos del<br>Período<br>3 | Saldo Final<br>SF<br>4(1+2-3) | Variación del<br>Período<br>(SI-SF)<br>(4-1) |
|---|----------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------------------|--|
| <b>ACTIVO</b>   |                      |                            |                            |                               |  |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | <b>2,607,062,941</b> | <b>5,246,889,130</b>       | <b>4,301,878,865</b>       | <b>3,552,073,206</b>          | <b>945,010,265</b>                           |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 2,492,815,895        | 5,166,901,578              | 4,267,800,904              | 3,391,916,570                 | 899,100,674                                  |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 33,844,431           | 21,523,811                 | 21,291,583                 | 34,076,659                    | 232,228                                      |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 80,402,614           | 58,463,741                 | 12,786,378                 | 126,079,977                   | 45,677,363                                   |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | <b>3,632,571,830</b> | <b>69,473,224</b>          | <b>32,259,083</b>          | <b>3,669,785,970</b>          | <b>37,214,140</b>                            |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 229,298,116          | 3,607,956                  | 1,000,353                  | 231,905,719                   | 2,607,603                                    |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 3,030,291,442        | 44,833,084                 | 0                          | 3,075,124,527                 | 44,833,084                                   |
| Bienes Muebles  | 1,583,060,433        | 19,452,845                 | 274,278                    | 1,602,239,000                 | 19,178,567                                   |
| Activos Intangibles   | 136,019,181          | 0                          | 0                          | 136,019,181                   | 0  |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | (1,406,511,222)      | 1,579,338                  | 30,984,452                 | (1,435,916,336)               | (29,405,114)                                 |
| Activos Diferidos   | 60,413,880           | 0                          | 0                          | 60,413,880                    | 0  |
| <b>Total</b>  | <b>6,239,634,771</b> | <b>5,316,362,354</b>       | <b>4,334,137,948</b>       | <b>7,221,859,176</b>          | <b>982,224,405</b>                           |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
C.P. Rafael Serna Sánchez

 Secretario de Finanzas  
y Tesorería

  
C. Sofía Lorena Leal Herrera

Síndica Primera  
Republicano Ayuntamiento



**MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA**  
**ESTADO ANALÍTICO DE DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS**  
**AL 28 DE FEBRERO DE 2025**  
**CIFRAS EN PESOS**

| Denominación de las deudas   | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldos al 31 de diciembre de 2024 | Movimientos                             |                  |                                |                           |   | Saldos al al 28 de febrero de 2025 |
|--|------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|---|------------------|--------------------------------|---------------------------|---|------------------------------------|
|  |                        |                             |                                   | Operación del endeudamiento del Periodo |                  |                                |                           |   |                                    |
|  |                        |                             |                                   | Amortización Bruta                      | Colocación Bruta | Endeudamiento Neto del Periodo | Depuración o Conciliación | Variación del endeudamiento del periodo |                                    |
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>   |                        |                             |                                   |   |                  |                                |                           |   |                                    |
| <b>Corto Plazo</b>   |                        |                             |                                   |   |                  |                                |                           |   |                                    |
| Arrendamientos Financieros:  | Pesos                  | TICSA                       | 8,596,426                         | (1,391,449)                             |                  |                                |                           | 743,141                                 | 7,948,118                          |
| <b>Largo Plazo</b>   |                        |                             |                                   |   |                  |                                |                           |   |                                    |
| Arrendamiento Financieros:   | Pesos                  | TICSA                       | 9,205,232                         |   |                  |                                |                           | (743,141)                               | 8,462,091                          |
| <b>OTROS PASIVOS</b>   |                        |                             |                                   |   |                  |                                |                           |   |                                    |
| Proveedores por Pagar a Corto Plazo                                      | Pesos                  |                             | 455,165,423                       |   |                  |                                |                           | (59,744,100)                            | 395,421,323                        |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo  | Pesos                  |                             | 4,842,313                         |   |                  |                                |                           | (1,732,436)                             | 3,109,877                          |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | Pesos                  |                             | 16,419,641                        |   |                  |                                |                           | (2,417,435)                             | 14,002,206                         |
| Otros Pasivos a Corto Plazo  | Pesos                  |                             | 651,956                           |   |                  |                                |                           | 313,505                                 | 965,461                            |
| Provisiones a Largo Plazo  | Pesos                  |                             | 464,490,511                       |   |                  |                                |                           | (6,977,542)                             | 457,512,968                        |
| <b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>                                       |                        |                             | <b>959,371,502</b>                |   |                  |                                |                           |   | <b>887,422,044</b>                 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**C.P. Rafael Serna Sánchez**

Secretario de Finanzas  
y Tesorería

**C. Sofia Lorena Leal Herrera**

Síndica Primera  
Republicano Ayuntamiento